

## Den Kurs wechseln auf sicheres Terrain – ein Beispiel:



### Die rechtzeitige Neuaufstellung eines Versorgungszentrums

**Die Ausgangslage:** Ein Medizinisches Versorgungszentrum (MVZ) steuerte auf den wirtschaftlichen Misserfolg zu und war auf der Suche nach einer zukunftsweisenden Strategie, um darauf rechtzeitig zu reagieren.

**Die Anamnese:** Die eingehende Analyse von Kock + Voeste identifizierte insbesondere die Finanzierungs- und Organisationsstrukturen im MVZ als Risikoquelle.

**Der Therapieplan:** Zunächst passten wir die Finanzierungsstrukturen bedarfsgerecht an und sicherten die nötige Liquidität, um Zeit für weitere Optimierungsmaßnahmen zu gewinnen. Zusammen mit unserem Mandanten wurden dann die Führungsebene, die Zentrumsorganisation, die Abrechnung und Patientenversorgung sowie andere Bereiche des MVZ neu bewertet und umstrukturiert.

**Das Ergebnis:** Heute profitiert das Zentrum nachhaltig von der Umgestaltung, die mit Kock + Voeste entwickelt wurde – mit durchschlagendem Erfolg.

## KOCK+VOESTE

Existenzsicherung für die Heilberufe GmbH

Wolfener Straße 32-34, Haus K  
12681 Berlin

Tel. 0800 31 86 000 (kostenfrei)

Tel. 030 31 86 69-0

Fax 030 31 86 69-30

info@kockundvoeste.de

www.kockundvoeste.de



**Die Zahlen im Griff –  
das Wachstum sichern –  
den Erfolg im Blick**



## Controlling: Zeitverschwendung oder Entscheidungshilfe?

Ein wichtiges Steuerungsinstrument für alle Bereiche Ihrer Praxis, Zahnarztpraxis oder Apotheke ist das Controlling. Hier laufen die Daten Ihres Rechnungswesens und anderer Quellen (z. B. Bank, Abrechnung, Versicherung) zusammen, um Sie mit Zahlen und Fakten bei Ihren unternehmerischen Entscheidungen zu unterstützen.

Auf diese Weise lassen sich frühzeitig Potenziale und Risiken Ihrer Praxis/Apotheke erkennen:

Welche Ziele verfolgen Sie? Welche Umsätze sollten Sie anstreben? Wie steht es mit den Kosten und der Liquidität? Welche Gewinne erzielen Sie nach Abzug Ihres Unternehmerlohnes? Wie steht es um Ihre Zuweiser? Wo lassen sich Investitionen günstiger finanzieren, wie wird die Bank zeitnah und genau informiert?

Und schließlich: Wie lässt sich rechtzeitig gegensteuern, wo liegen neue Wachstums- und Ertragsperspektiven?

Betriebswirtschaftliche Kennzahlen im Auge zu behalten und die internen Prozesse an ihnen auszurichten, ist ein komplexes Aufgabenfeld, das im anspruchsvollem Alltag oft nicht die nötige Aufmerksamkeit erfährt – ein nicht zu unterschätzender Risikofaktor!

Wenn diese Herausforderungen für Sie ein Thema sind und Ihnen zu wenig Zeit für Ihre Patienten/Kunden lassen, sollten Sie Kock + Voeste ansprechen. Wir unterstützen Sie gern dabei, passende Lösungen zu finden – einfach, effizient und erfolgreich.

## Unser Einsatz für Ihre Entlastung

Kock + Voeste hilft Ihnen, mit einem umfassenden und sorgfältig aufbereiteten Praxiscontrolling Ihre Praxis, Ihre Apotheke oder Ihr MVZ auf Erfolgskurs zu steuern. Dazu erarbeiten wir nicht nur Konzepte auf dem Papier, sondern setzen sie auch gemeinsam mit Ihnen auf Augenhöhe um. Wir führen Gespräche mit Banken, Lieferanten und Mitarbeitern, erstellen präzise Soll-Ist-Vergleiche und ergreifen passende Maßnahmen, falls die wirtschaftliche Stabilität gefährdet ist. Danach stellen wir in regelmäßigen Abständen sicher, dass die gesetzten Ziele nicht aus den Augen verloren werden und korrigieren bei Bedarf die Kursrichtung.

Gern stehen wir Ihnen auch vor Ort mit einem Management auf Zeit zur Seite – als Begleiter, der Sie bei Ihren täglichen Entscheidungen kompetent berät.

Sichern Sie sich mit einem Schulterblick von Kock+Voeste ab, um Ihre Kernaufgaben unbelastet, mit vollem Einsatz und ungetrübter Arbeitsfreude wahrzunehmen.

Wir freuen uns, mit Ihnen ins Gespräch zu kommen!

### Optimales Praxiscontrolling – Ihre Vorteile:

- + Jederzeit die Finanzen im Überblick
- + Vorab-Bestimmung von Erlösen durch fundierte Kalkulation
- + Aktuelle Infos zur Liquidität und Banken-Reporting
- + Verbesserung des eigenen Ratings bei Investitionen
- + Frühwarnsystem zur Vermeidung finanzieller und betrieblicher Krisen
- + Die strategische Ausrichtung immer fest im Blick
- + Expertenhilfe wie ein Bordcomputer
- + Zeit- und Geldersparnis
- + Insgesamt mehr Sicherheit

## Kock + Voeste – Analysieren. Optimieren. Gewinnen.

Potenziale erkennen, Chancen nutzen, Gewinne steigern – mit diesem Angebot ist Kock + Voeste zu einer führenden Unternehmensberatung im ambulanten Gesundheitswesen geworden. Seit 1989 hat Kock + Voeste bundesweit mehr als 11.500 Praxen und Unternehmen betreut, begleitet von Schulungen und Seminaren mit über 36.000 Teilnehmern.

Ein inhabergeführtes, interdisziplinäres Team aus bis zu 20 Beratern steht unseren Mandanten zur Seite mit einem praxisorientierten Leistungsangebot, das sechs Themenfelder umfasst:

- ✦ Existenz gründen
- ✦ Wachstum sichern
- ✦ Abrechnung optimieren
- ✦ Personal führen
- ✦ Qualität erhöhen
- ✦ Krisen meistern

**Analysieren. Optimieren. Gewinnen.** Der persönliche Beratungsprozess erfolgt in drei Stufen und ist von kundenorientierten Beratungsgrundsätzen geprägt.

### Der Erfolg unserer Mandanten in Zahlen:

